

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИТТСУ



П.Ф. Бестемьянов

08 сентября 2017 г.



Кафедра "Менеджмент и управление персоналом организации"

Автор Чихирин Олег Васильевич, старший преподаватель

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Методы принятия управленческих решений»

Направление подготовки:	38.03.02 – Менеджмент
Профиль:	Менеджмент организации
Квалификация выпускника:	Бакалавр
Форма обучения:	очная
Год начала подготовки	2017

Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 1 06 сентября 2017 г. Председатель учебно-методической комиссии  С.В. Володин	Одобрено на заседании кафедры Протокол № 2 04 сентября 2017 г. Заведующий кафедрой  В.А. Козырев
---	---

1. Цели освоения учебной дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины (модуля) Б1.Б.15 Методы принятия управленческих решений являются формирование компетенций ОПК-2, ОПК-6, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-15, ПК-13, ПК-16 которые формируют у обучающегося компетенции в области подготовки управленческой документации по видам видах будущей деятельности менеджера:

- организационно-управленческая;
- информационно-аналитическая.

Дисциплина предназначена для получения знаний для решения следующих профессиональных задач (в соответствии с видами деятельности):

организационно-управленческая деятельность:

- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;

информационно-аналитическая деятельность:

- разработка и поддержка функционирования системы внутреннего документооборота организации;

- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Методы принятия управленческих решений" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его базовую часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений
ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций
ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов
-------	--

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетные единицы (144 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Образовательные технологии предполагают использование мультимедийного оборудования.

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

РАЗДЕЛ 1

Управленческие решения

Тема: 1. Процесс управления и управленческие решения. Типология управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Технология и модели процесса разработки управленческих решений.

Тема: 2. Организация процесса разработки управленческого решения. Целевая ориентация управленческих решений. Анализ альтернатив управленческих решений. Процесс принятия решения.

Расчет в соответствии с приложением 2 ФОС

РАЗДЕЛ 2

Методы принятия управленческих решений

Тема: 1. Математические методы принятия управленческих решений. Методы прогнозирования управленческих решений. Методы экономического обоснования управленческих решений.

Тема: 2. Методы решения сложных проблемных ситуаций. Методы принятия решений в структурированных проблемных ситуациях.

Тема: 3. Методы принятия решений в неструктурированных ситуациях.

Тема: 4. Экспертные групповые методы выбора в сложных задачах принятия решений.

РАЗДЕЛ 3

Характеристики личности, влияющие на принятие управленческих решений, оценка управленческих решений

Тема: 1. Психология поведения руководителей в ситуациях риска. Стилевые характеристики управленческой деятельности. Влияние воли, локуса контроля, темперамента, характера и мотивации достижения на принятие управленческих решений. Методика диагностики стиля принятия управленческих решений. Субъективные детерминанты стиля принятия управленческих решений.

Тема: 2. Оценка и контроль результата. Требования к качеству управленческих решений. Система контроля реализации управленческих решений.

Тема: 3. Анализ эффективности использования ресурсов. Экспертные методы. Расчет в соответствии с приложением 2 ФОС

Экзамен